



Zarządzanie projektami inwestycyjnymi w energetycznej infrastrukturze krytycznej

api.org.pl

- energia elektryczna – infrastruktura i urządzenia do wytwarzania i przesyłania energii elektrycznej w odniesieniu do dostaw energii elektrycznej
- ropa naftowa – infrastruktura do produkcji, rafinacji, przetwarzania, magazynowania i przesyłania rurociągami ropy naftowej
- gaz – infrastruktura do produkcji, rafinacji, przetwarzania, magazynowania i przesyłania gazociągami gazu oraz terminal skroplonego gazu ziemnego (LNG)

bezpieczeństwo w projektach

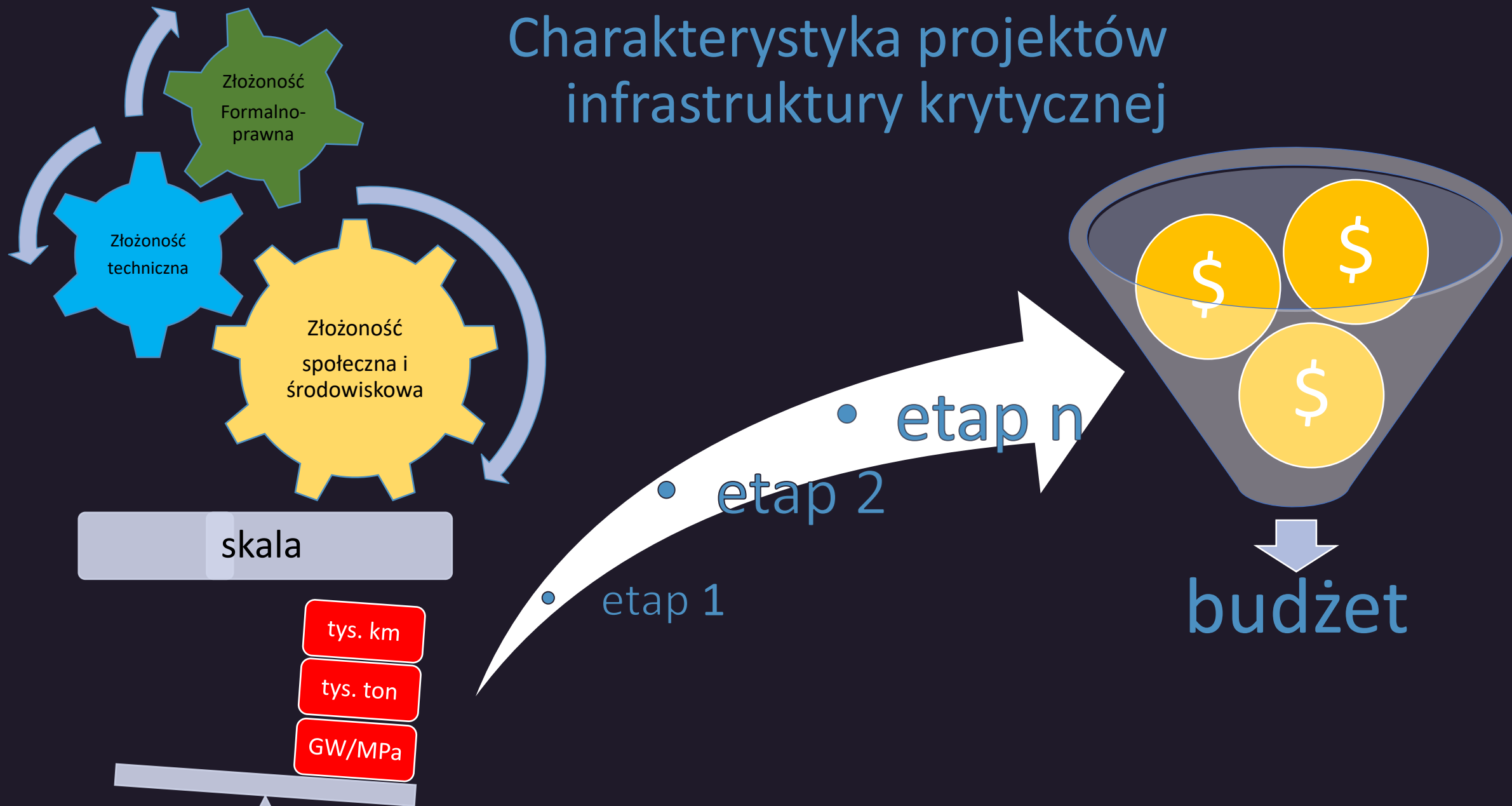
osobowe

fizyczne

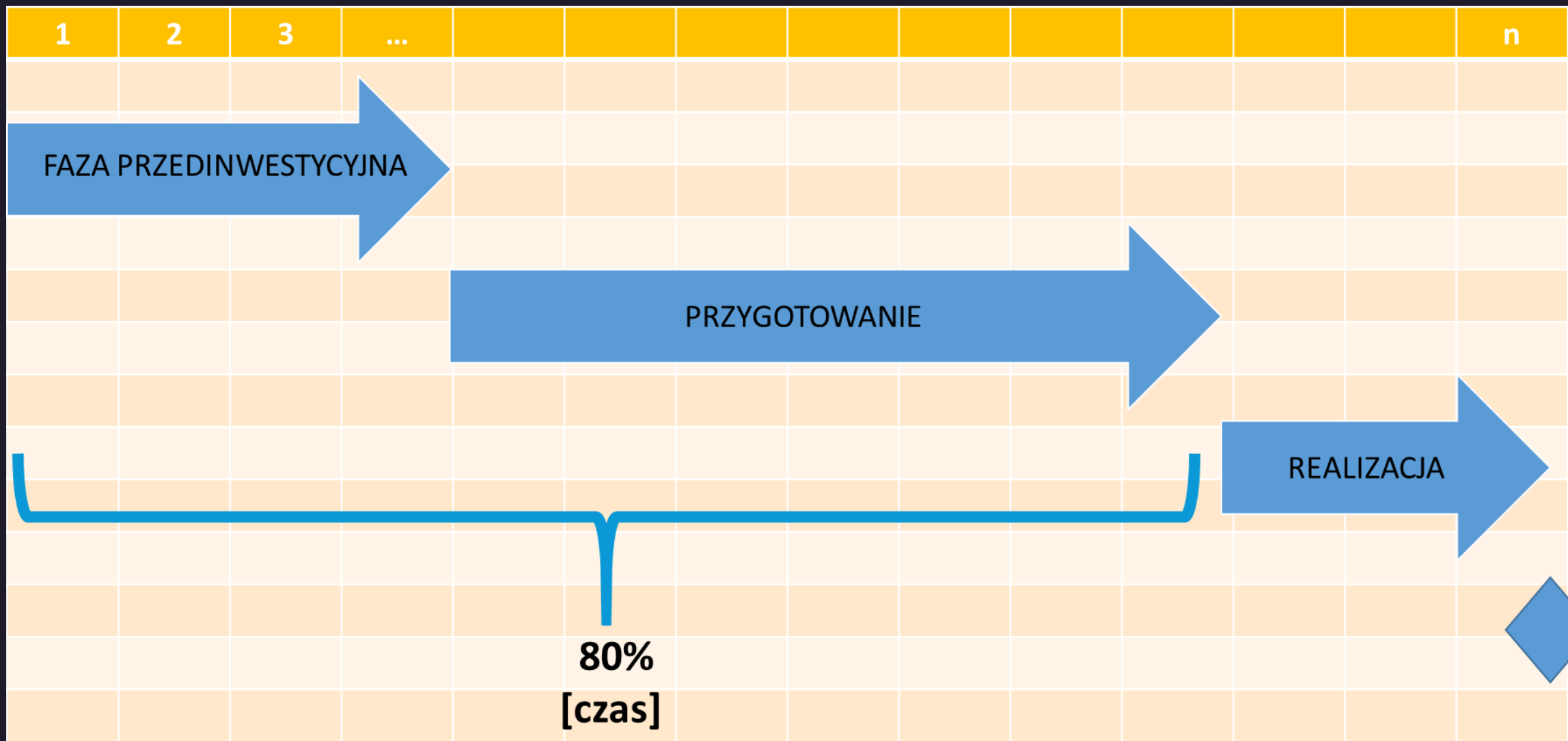
techniczne i jakościowe

teleinformatyczne

Charakterystyka projektów infrastruktury krytycznej



- faza przedinwestycyjna
 - analizy systemowe – analizy bezpieczeństwa i niezawodności istniejącej IK, prognozy zapotrzebowania oraz trendów rozwoju technologii, prognozy sytuacji społeczno – gospodarczej regionu i kraju;
 - studia wykonalności – możliwości fizycznej realizacji projektu, analizy techniczne i ekonomiczne;
 - wnioski inwestycyjne – zdefiniowanie zakresu inwestycji i decyzje co do realizacji.
- przygotowanie projektu
- realizacja projektu
- przekazanie do użytkowania i włączenie do zasobów infrastruktury krytycznej





PRAWO POWSZECHNE

- analogiczne regulacje dla każdego obiektu budowlanego
- brak szybkich ścieżek procedowania decyzji, szczególnie lokalizacyjnej
- prawo do terenu uzyskiwanie w drodze negocjacji, ew. zajęcia administracyjnego nieruchomości w przypadku brak dojścia do porozumienia z właścicielem

SPECUSTAWY

- dedykowane dla konkretnych typów projektów – konieczność koordynacji projektów IK
- zawierają mechanizmy pozyskania decyzji niezbędnych do realizacji w ramach szybkich procedur
- umożliwiają szybkie pozyskania prawa do gruntu
- udostępniają szybsze ścieżki rozstrzygnięcia odwołań

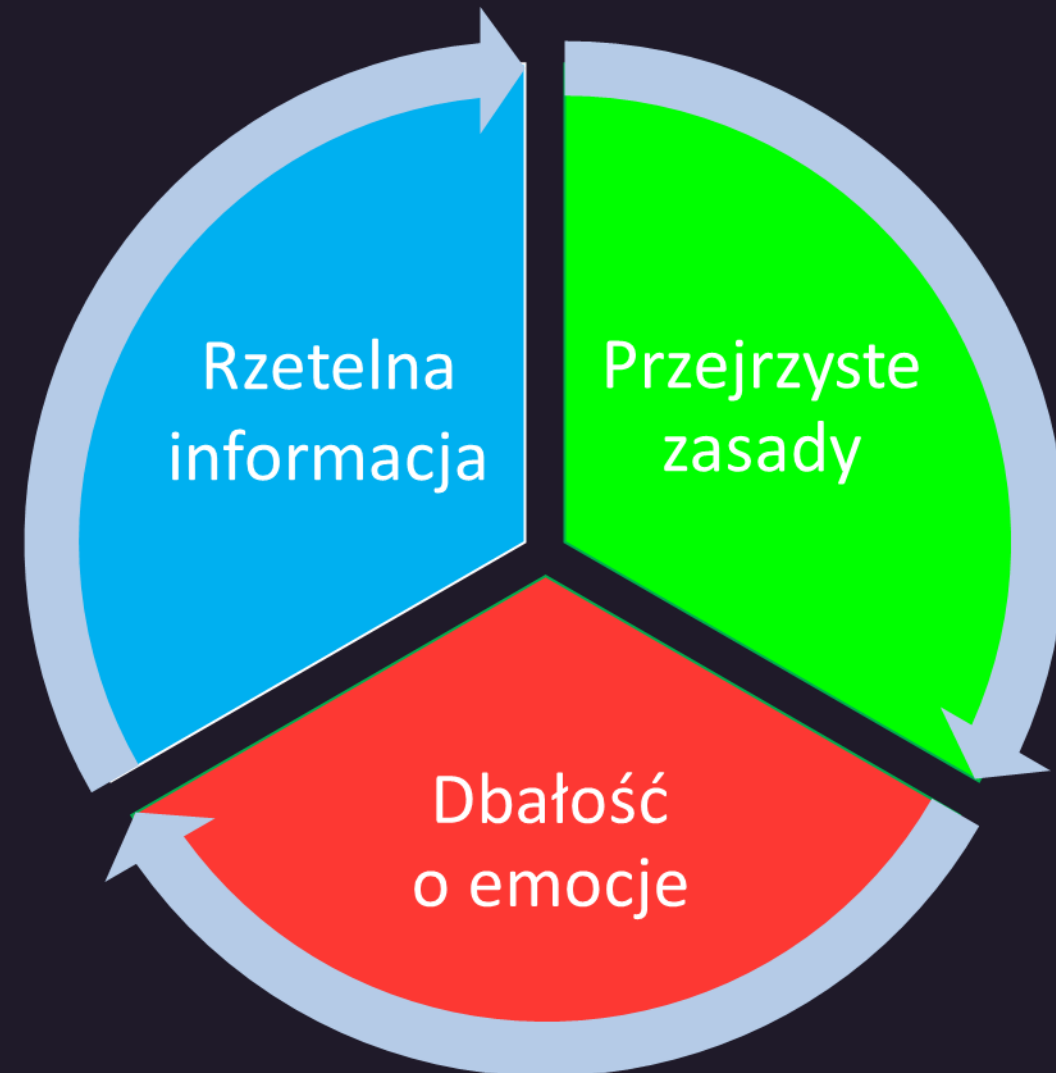
Komunikacja społeczna

„są to procesy wymiany i przekazu informacji między jednostkami a grupami społecznymi.”

źródło: wos.org.pl

„proces wytwarzania, przekształcania i przekazywania informacji pomiędzy jednostkami, grupami i organizacjami społecznymi, mający na celu dynamiczne kształtowanie, modyfikację bądź zmianę wiedzy, postaw i zachowań w kierunku zgodnym z wartościami i interesami oddziałujących na nie podmiotów.”

źródło: Wikipedia



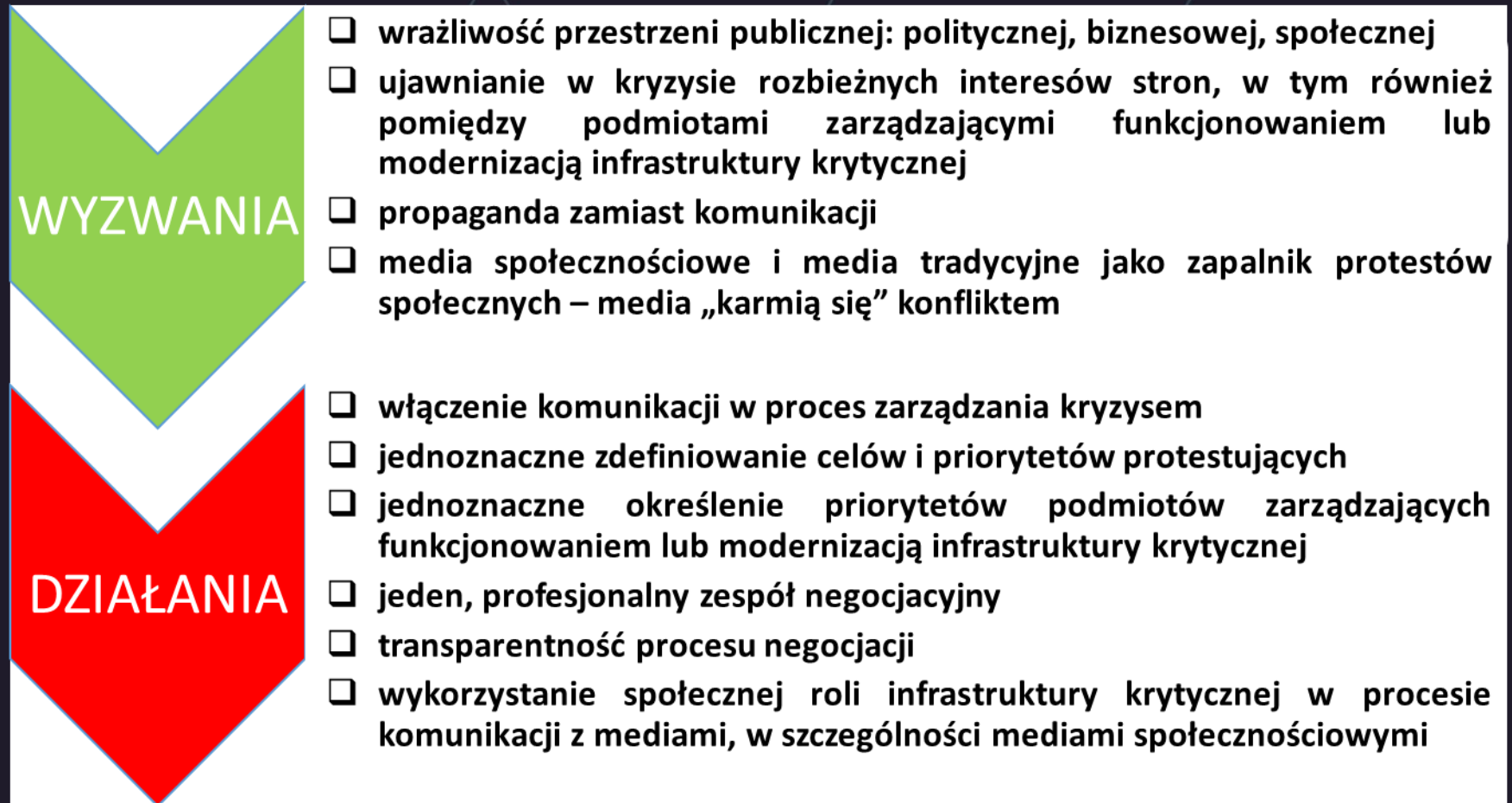
wyzwania

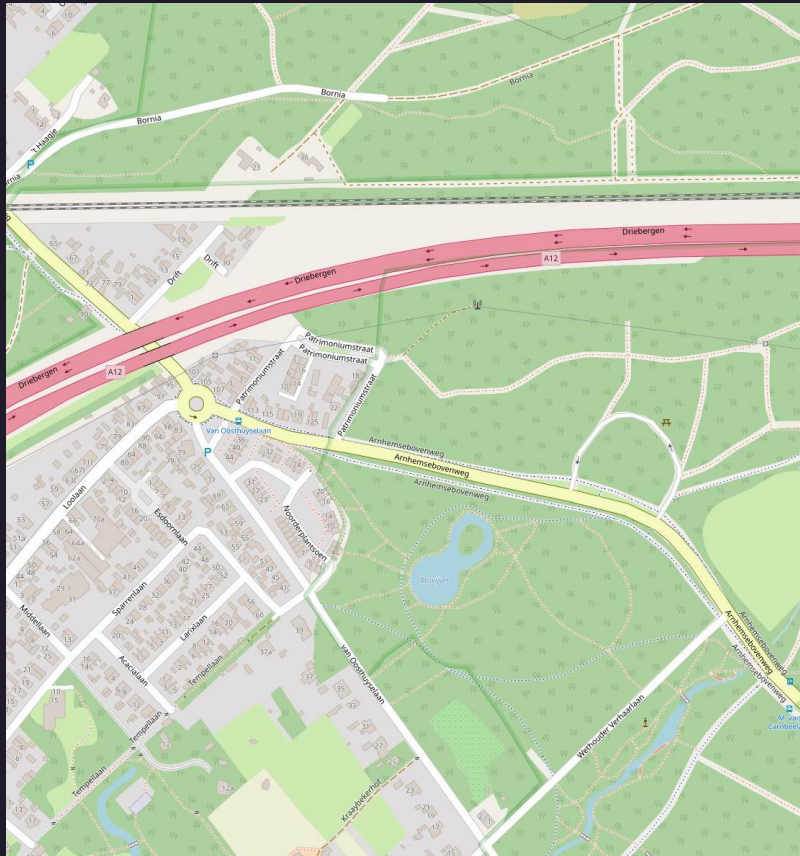
- **brak świadomości społecznej w zakresie znaczenia funkcjonowania i rozwoju infrastruktury krytycznej (społecznej)**
- **wzrost oczekiwań społecznych w zakresie udziału w procesie konsultacji**
- **syndrom NIMBY jako główny mechanizm protestów społecznych przeciwko inwestycjom ingerującym w otoczenie**
- **media jako źródło (dez)informacji**

działania

- **kompleksowa strategia komunikacji, zakładająca:**
 - ✓ **stosowanie modeli partycypacyjnych w komunikacji społecznej na etapie przygotowania inwestycji**
 - ✓ **stosowanie analizy wielokryterialnej w procesach negocjacji społecznej**
 - ✓ **podnoszenie świadomości społecznej o infrastrukturze krytycznej**
 - ✓ **mediacje vs. rozwiązania siłowe**
- **profesjonalne zespoły komunikacyjne i negocjacyjne**







- Uwarunkowania lokalizacji infrastruktury krytycznej – wspólne korytarze?
- Priorytety rurociąg gazowy dla linii przesyłowej czy odwrotnie – konieczność zapewnienia koordynacja

- Ograniczenia lokalizacji różnych typów infrastruktury w zblizeniu (np. ochrona katodowa rurowciągów, promień skrętu drogi i wygięcia rurowciągu mogą być zupełnie inne)



DOKUMENTACJA WYKONAWCZA

- Wymagania jakościowe
- Techniczne projekty wykonawcze – branżowe
- Projekty przebudów kolizji
- Projekty infrastruktury towarzyszącej
- Dokumentacji powykonawcza, w tym geodezyjna

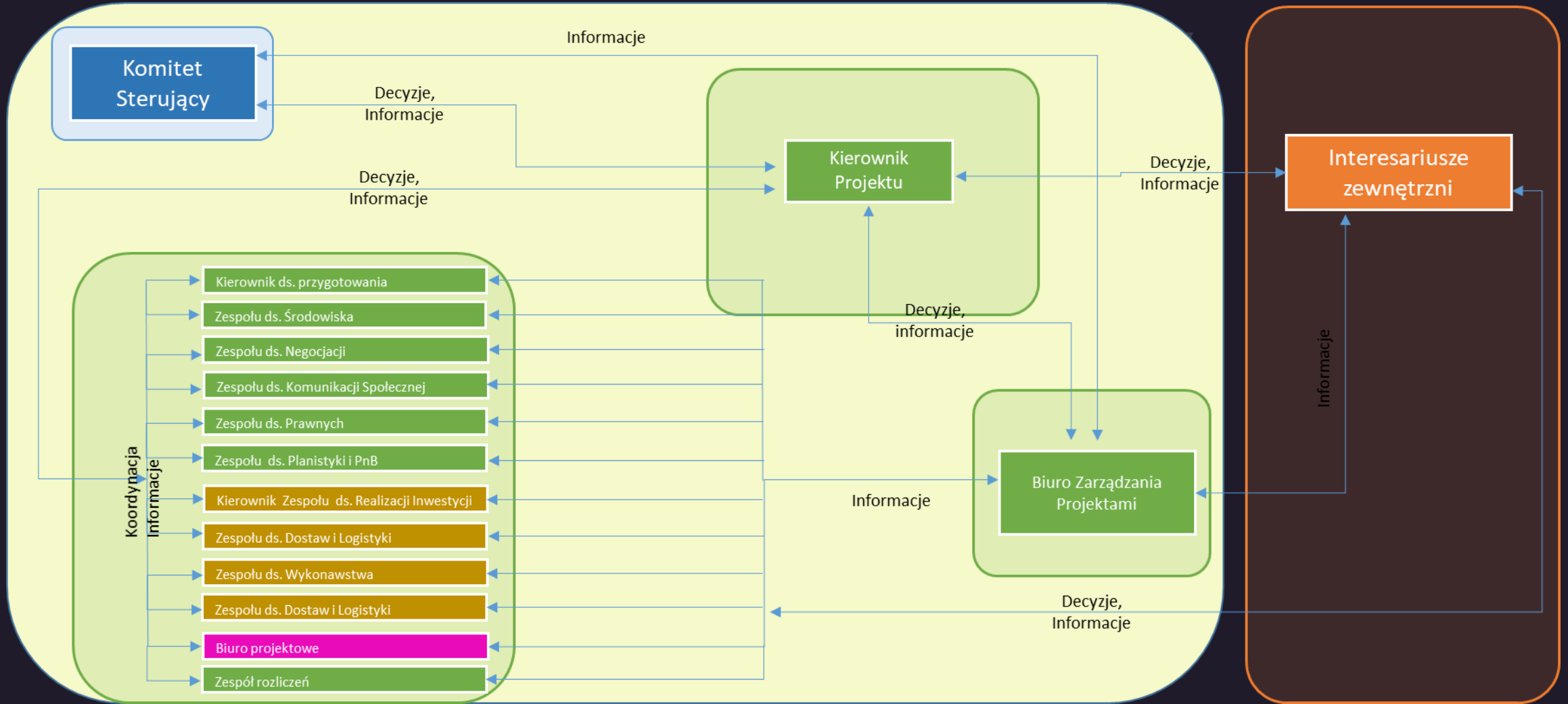
DOSTAWY - LOGISTYKA

- Zapewnienie dostaw materiałów
- Zapewnienie dostaw aparatury
- Harmonogramy dostaw skoordynowane z harmonogramami realizacji prac i uruchomień
- łańcuch dostaw

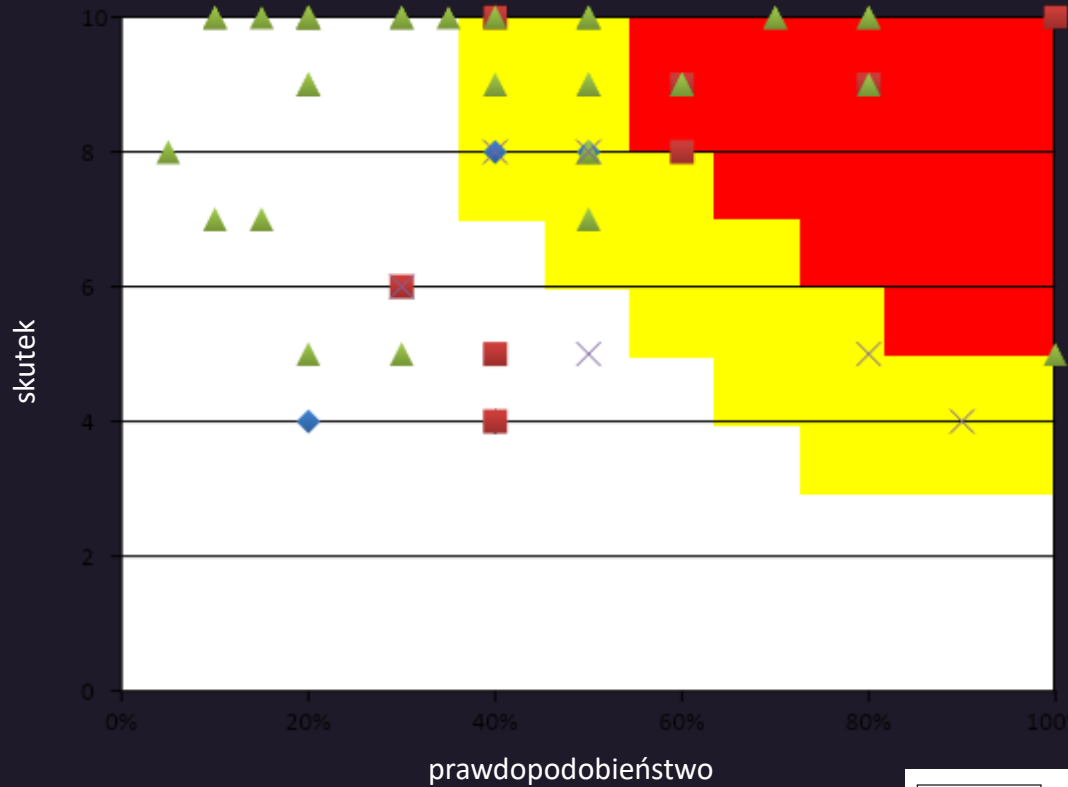
PRACE BUDOWLANO-MONŻOWE

- Wykonanie robót budowlano-montażowych
- Nadzory, sprawdzenia jakościowe
- Przebudowy kolizji
- Odbiory częściowe
- Testy i próby rozruchowe
- Pozwolenie na użytkowanie

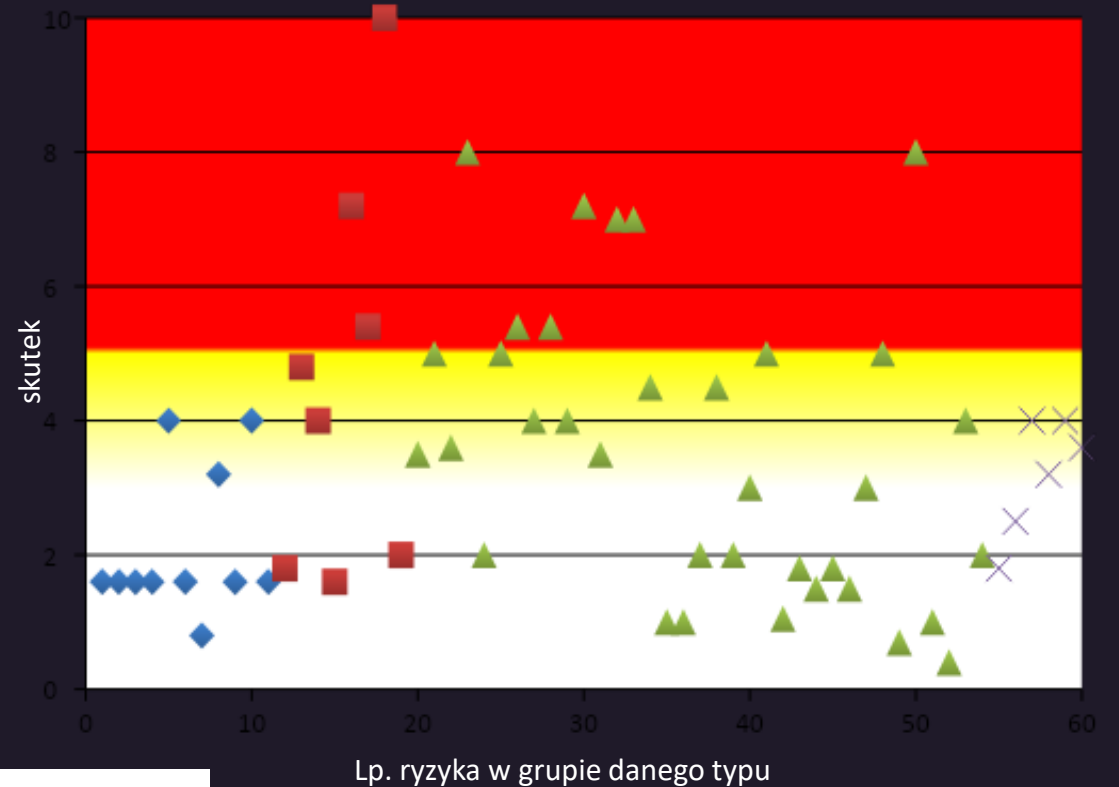




Mapa czynników ryzyka



Hierarchizacja ryzyka w podziale na grupy



0 - 3	- oddziaływanie małe
3,1 - 5	- oddziaływanie wysokie
5,1 - 10	- oddziaływanie bardzo wysokie

- **PLANOWANIE ENERGETYCZNEJ INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ** - uwzględniające jej szczególną rolę społeczną, wymagania środowiskowe, lokalizacyjne, techniczne w kontekście sprawnej realizacji inwestycji, a następnie efektywnej eksploatacji.
- **UWARUNKOWANIA PRZYGOTOWANIA I REALIZACJI PROJEKTÓW INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ** - wymagania prawne i jakościowe, zapewnienie bezpieczeństwa oraz szczególnego nadzoru technicznego.
- **ZŁOŻONY PROCES ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ** - uwzględniający rzetelną komunikację, profesjonalny system zarządzania ryzykiem oraz potencjalnym kryzysem.



Dziękujemy za uwagę